

BLUEMONT INDUSTRY REPORT

Erfolgsfaktor Finance Excellence:

Wie Unternehmen Ihre Finance-Organisation fit-for-future gestalten.



Swipe to read more...

TYPISCHE EFFIZIENZKILLER



Fehlende Harmonisierung von Prozessen, z.B. über Ländergesellschaften hinweg



Fragmentierte Systemlandschaft, z.B. durch die Verwendung mehrerer ERP-Systeme



Manuelle Prozessschritte und Systembrüche in den Kernprozessen, z.B. Order-to-Cash



Mangelnde Transparenz in der Organisation, z.B. hinsichtlich der Finanzdaten



Geringe Awareness für Compliance bei sich stetig ändernden rechtlichen Anforderungen



RISIKO

Ineffiziente und reaktive Finanzorganisation mit Fokus auf sich wiederholende Transaktionsprozesse



ZIELBILD ZUKUNFTSSICHERE ORGANISATION

AS-IS
Ineffiziente, reaktive
Organisation

TO-BE
Effektives, effizientes
Data-Driven Operating Model

Strategie
und Business
Intelligence

**Finance
Transformation**

Strategie,
proaktive Steuerung,
Business Intelligence
und Digitalisierung

**Fokus auf wertschöpfende
Arbeit und proaktive Steuerung**
mit Hilfe von Data-Insights durch
integrierte Systeme

Wiederholende
Transaktionsprozesse
(z.B. Buchhaltung,
Rechnungseingang & Prüfung)

Transaktions-
prozesse

Reduzierte Aufwände durch
Standardisierung, Digitalisierung
und Outsourcing



OPTIMIERUNG TRANSAKTIONSPROZESSE: PROCURE TO PAY

#	Bereiche	Beispielhafte Maßnahmen
I	Operating Model	<ul style="list-style-type: none">▪ Zentralisierung von Finance-Tasks in einem Competence Center▪ Outsourcing von schwer zu automatisierenden, sich wiederholenden Prozessen
II	Prozessstandardisierung	<ul style="list-style-type: none">▪ Vereinheitlichung der Zahlungsbedingungen▪ Standardisierung von z.B. Rechnungsstrukturen, Bestellformularen▪ Einführung einheitlicher Genehmigungsworkflows
III	Automatisierungslösungen	<ul style="list-style-type: none">▪ Rechnungserfassung durch Optical Character Recognition (OCR)▪ Automatisierung von sich wiederholenden Aufgaben mit Robotic Process Automation (RPA), z.B. Bestell- oder Zahlungsabgleich
IV	Systemlandschaft	<ul style="list-style-type: none">▪ Starke Integration von z.B. Einkaufs-, Finanz- und Lagerhaltungssystemen zur Vermeidung von Prozessbrüchen▪ Eliminierung veralteter oder nicht genutzter Tools im Unternehmen



BLUEMONT CFO-SERVICES

1

CFO-Strategie

Definition **Ihres Zielbilds** und Entwicklung einer **Strategie**, um dieses zu erreichen

2

Finance Target Operating Model

Überführung der Strategie in ein effizientes und effektives Organisationsmodell

3

Business Process Optimization

Schaffung von **Operational Excellence** in der Finanzorganisation entlang der Prozesse

4

Finance Digitalisierung

Realisierung von **messbaren Value Add** durch zielgerichtete digitale Initiativen

5

Performance-Management

Einführung von **Performance-Kennzahlen** zur ganzheitlichen Steuerung der Finance-Organisation

6

Business Process Outsourcing

Unterstützung im **Outsourcing** von Prozessen ohne Verlust der Prozess- und IT-Hoheit



KONTAKTIEREN SIE JETZT UNSER TEAM!



Jürgen Lukas

Managing Partner

✉ juergen.lukas@bluemont-consulting.com



Sebastian Haaf

Principal

✉ sebastian.haaf@bluemont-consulting.com



Philipp Mikat

Manager

✉ philipp.mikat@bluemont-consulting.com



Sharon Lochbaum

Senior Consultant

✉ sharon.lochbaum@bluemont-consulting.com

BLUEMONT 

 www.bluemont-consulting.de